

**CÔNG TY CỔ PHẦN XNK
THỦY SẢN MIỀN TRUNG****CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc**

Đà Nẵng, ngày 12 tháng 03 năm 2014

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH
VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2013 & KẾ HOẠCH NĂM 2014****Kính gửi:** Đại hội đồng cổ đông thường niên 2014 Công ty CP XNK Thủy Sản Miền Trung

Căn cứ Điều lệ Công ty CP XNK Thủy Sản Miền Trung được đại hội đồng cổ đông thường niên 2013 thông qua ngày 30/03/2013;

Căn cứ thông tư số 52/2012/TT-BTC ngày 05/4/2012 hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán;

Căn cứ thông tư số 121/2012/TT-BTC ngày 26/7/2012 qui định về quản trị Công ty áp dụng cho công ty đại chúng;

Ban Tổng Giám đốc Công ty xin báo cáo đến Đại hội đồng cổ đông thường niên 2014 03 nội dung chính: (1) Kết quả hoạt động năm 2013 của Công ty, (2) Báo cáo tài chính niên độ 2013 đã kiểm toán, (3) Kế hoạch 2014. Cụ thể:

I. Kết quả hoạt động năm 2013:**1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông thường niên 2013 giao:**

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2013	TH 2013	% TH 2013 / KH 2013
1- Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.355,30	1.624,66	119,87
2- Kim ngạch XNK	Triệu USD	57,37	66,512	115,94
<i>Xuất khẩu</i>	<i>Triệu USD</i>	<i>31,67</i>	<i>30,799</i>	<i>97,25</i>
<i>Nhập Khẩu</i>	<i>Triệu USD</i>	<i>25,70</i>	<i>35,713</i>	<i>138,96</i>
3- SX, gia công, KD thức ăn nuôi TS-GC				
Doanh thu	Tỷ đồng	37,30	28,514	76,44
Sản lượng SX:	Tấn	17.550	20.141,27	114,77
<i>Trong đó, SL SX thức ăn TS</i>	<i>Tấn</i>	<i>2.550</i>	<i>1.440,96</i>	<i>56,51</i>
4- Doanh thu KD Kho vận, cho thuê nhà	Tỷ đồng	15,26	13,802	90,44
5- Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	13,462	13,462	100,00
6- Lợi nhuận	Tỷ đồng	10,00	1,547	15,47

2. Đánh giá kết quả hoạt động 2013:

- **Về qui mô hoạt động:**

Năm 2013 Công ty vẫn tiếp tục duy trì mô hình tổ chức sau điều chỉnh 2012 (*Tại trụ sở Công ty có 08 Ban nghiệp vụ, khu vực sản xuất chế biến xuất khẩu thủy sản có 03 code EU là DL10, DL190, DL506; 2 chi nhánh hoạt động thương mại tại Tp HCM và Hà Nội; 01 nhà máy SX-KD thức ăn thủy sản, gia công thức ăn gia súc gia cầm tại Khu công nghiệp Điện Nam-Điện Ngọc- Quảng Nam*), và hoạt động trên cả 3 lĩnh vực: sản xuất chế biến - xuất khẩu thủy sản; thương mại; và dịch vụ.

Công ty đã thực hiện doanh thu tăng gần 20% so với kế hoạch được giao, với kim ngạch XNK tăng hơn 15% (*trong đó thực hiện xuất khẩu đạt 97,25% kế hoạch và nhập khẩu thực hiện tăng hơn 38% kế hoạch*), nhưng hoạt động sản xuất - kinh doanh thức ăn nuôi thủy sản chỉ đạt 76,44% kế hoạch (*mặc dù sản lượng sản xuất tăng gần 15% nhưng trong đó sản lượng SX-KD thức ăn thủy sản chỉ đạt 56% và hoạt động gia công đóng vai trò chủ đạo của doanh thu tại lĩnh vực này*), hoạt động kinh doanh dịch vụ đạt hơn 90% kế hoạch. Công ty đã hoàn thành kế hoạch khấu hao của năm 2013 ở mức 13,462 tỷ đồng. Tuy nhiên, lợi nhuận chỉ đạt 15% kế hoạch.

- **Về hiệu quả kinh doanh:**

Năm 2013 Công ty không đạt hiệu quả theo kế hoạch 2013, do các nguyên nhân chính sau đây:

- Trong hoạt động sản xuất chế biến - xuất khẩu thủy sản: năm 2013 không có hiệu quả do giá nguyên liệu trong năm tăng cao bất thường (*tăng hơn 40% so với năm trước*) - hậu quả của dịch bệnh tôm nuôi, cạnh tranh mua gay gắt với thương nhân Trung Quốc làm giá biến động tăng vọt ngay trong mùa vụ chính... Tuy nhiên, Công ty vẫn ổn định được việc làm cho hơn 1.000 lao động, đảm bảo thu nhập và quỹ lương dự trữ vẫn còn ở mức hơn 2 tháng lương. Ngoài ra, Công ty đã thực hiện dự phòng hơn 4 tỷ đồng công nợ khó đòi và thực hiện khấu hao 13,462 tỷ đồng. Như vậy, đến hết 2013 Công ty đã cơ bản thực hiện dự phòng toàn bộ công nợ khó đòi các năm trước tại Công ty, hiện nay chỉ còn khoản gần 1 tỷ đồng của Công ty PTNL thủy sản chưa trích dự phòng do chưa đủ tuổi nợ theo quy định;

- Hoạt động sản xuất - kinh doanh thức ăn nuôi thủy sản không hiệu quả nên năm 2013 Công ty đã cơ cấu lại lĩnh vực hoạt động này: từ bộ máy lãnh đạo, mô hình tổ chức quản lý đến hệ thống khách hàng, theo đó, năm 2013 Công ty đã gánh chi phí dự phòng khá lớn. Việc xử lý kể trên đã cải thiện tình hình tài chính, đảm bảo cho việc kiểm soát vốn ở lĩnh vực này, và xác định hoạt động chính sắp tới sẽ là gia công thức ăn gia súc gia cầm.

- **Về công tác điều hành Công ty:**

Năm 2013, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã triển khai thực hiện 18 nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty, gồm các nghị quyết về quản lý kinh doanh, tái cơ cấu tổ chức, và các quyết định liên quan đến nhân sự của Công ty.

Ban Tổng Giám đốc có 04 thành viên, đã thực hiện việc phân công quản lý, điều hành và chịu trách nhiệm trực tiếp ở lĩnh vực thương mại (*kinh doanh vật tư*): Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc chi nhánh Hà Nội và 01 Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Chi nhánh Tp HCM. Các vấn đề điều hành kinh doanh hàng ngày, giải quyết tồn kho, và thu hồi công nợ là những giải pháp cụ thể, mạnh mẽ đã thực hiện, và kết quả là sự chuyển biến theo chiều hướng tốt ở lĩnh vực kinh doanh này.

Mặc dù đã thực hiện tái cơ cấu đơn vị Phát Triển nguồn Lợi Thủy Sản trong năm 2013, nhưng Ban điều hành Công ty vẫn đánh giá đây là lĩnh vực hoạt động có thể sẽ phải có những thay đổi lớn nữa trong thời gian tới, khi hoạt động gia công giảm xuống và sự phân hóa chiếm lĩnh thị trường của các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài ngày càng lớn - gần như toàn bộ - sau khi họ hoàn thành đầu tư tại các vùng thị trường trọng điểm của lĩnh vực kinh doanh này.

Việc làm và đời sống của hơn 1.000 lao động vẫn ổn định và tăng lên, Công ty đã khai thác được thêm một sản lượng gia công tốt cho những tháng trái vụ, sản lượng thành phẩm xuất khẩu thực hiện 2013 đã tăng 4%, tương ứng 106,5 tấn (*đạt 3.254 tấn*) so với năm 2012 (*đạt 3.147 tấn*), trong khi nguyên liệu mua vào 2013 chỉ bằng 87,96% so với thực hiện 2012. Các chứng nhận quốc tế về quản lý

chất lượng được duy trì tốt (HACCP, BRC, EU code, ISO 9001:2008 và ISO 22000:2005) và khiếu nại của khách hàng ngày càng giảm, khách hàng hài lòng hơn với mức hợp tác đã tăng thêm về chiều rộng lẫn chiều sâu.

Ban điều hành Công ty cũng đã áp dụng phương thức trả lương mới từ 2013, theo đó cấp quản lý từ Phó các Ban nghiệp vụ trở lên chỉ được nhận lương ứng hàng tháng, và chỉ được nhận đủ lương công việc khi đơn vị hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận đã được Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2013 thông qua. Phương thức trả lương mới này được thống nhất trong đội ngũ quản lý Công ty như một cam kết quyết tâm thực hiện nhiệm vụ ĐHCĐ giao. Do đó, với kết quả thực hiện chỉ tiêu lợi nhuận 2013 trình bày trên đây, đội ngũ này đã không nhận đủ lương công việc trong năm 2013. Mặc dù vậy, lương của công nhân trực tiếp sản xuất đã có mức tăng tương đối tốt (15%).

II. Báo cáo tài chính niên độ 2013 đã kiểm toán:

Theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2013, Công ty đã ký hợp đồng kiểm toán với Công ty Kế Toán và Kiểm toán AAC - Đà Nẵng. Báo cáo kiểm toán của Công ty đã được thực hiện từ các đơn vị phụ thuộc và tổng hợp toàn Công ty với các nội dung chính như sau (*Nội dung chi tiết đã được đăng tải trên website Công ty: www.seadanang.com.vn*):

Tài sản	Số cuối kỳ	Số đầu năm
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	388.959.779.814	416.504.625.573
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	14.914.815.977	22.598.631.264
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	-	-
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	211.135.789.766	215.146.465.365
IV. Hàng tồn kho	156.299.508.955	170.541.934.297
V. Tài sản ngắn hạn khác	6.609.665.116	8.217.594.647
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	72.451.592.385	83.747.177.808
I. Các khoản phải thu dài hạn	-	-
II. Tài sản cố định	64.428.846.865	75.356.470.598
IV. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	7.823.659.261	7.823.659.261
V. Tài sản dài hạn khác	199.086.259	567.047.949
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	461.411.372.199	500.251.803.381
A. NỢ PHẢI TRẢ	343.744.833.093	378.812.678.432
I. Nợ ngắn hạn	343.703.924.002	371.992.265.923
II. Nợ dài hạn	40.909.091	6.820.412.509
B. VỐN CHỦ SỞ HỮU	117.666.539.106	121.439.124.949
I. Vốn chủ sở hữu	117.666.539.106	121.439.124.949
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác	-	-
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	461.411.372.199	500.251.803.381

III. Kế hoạch năm 2014:

1. Quan điểm định hướng:

Công ty kiên định trọng tâm hoạt động của Công ty là chế biến - xuất khẩu thủy sản, nhưng vẫn phát huy thế mạnh truyền thống trên cả lĩnh vực “sản xuất - thương mại - dịch vụ”, sẽ chuyển dịch cơ cấu theo hướng giảm dần thương mại và đầu tư cho sản xuất, tinh gọn bộ máy, cơ cấu lại ở từng lĩnh vực kinh doanh nhằm khai thác có hiệu quả tài sản của Công ty, bảo toàn vốn và thực hiện mạnh mẽ mục tiêu tiết kiệm.

2. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh 2014:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2014
1- Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.400,00
2- Kim ngạch XNK	Triệu USD	57,50
<i>Xuất khẩu</i>	<i>Triệu USD</i>	<i>30,00</i>
<i>Nhập Khẩu</i>	<i>Triệu USD</i>	<i>27,50</i>
3- SX, gia công, KD thức ăn nuôi TS-GC		
Doanh thu	Tỷ đồng	21,38
Sản lượng SX:	Tấn	7.585
<i>Trong đó, SL SX thức ăn TS</i>	<i>Tấn</i>	<i>1.585</i>
4- Doanh thu KD Kho vận, cho thuê nhà	Tỷ đồng	11,82
5- Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	11,80
6- Lợi nhuận	Tỷ đồng	7,35
7- Tỷ lệ chia cổ tức	%	5%

3. Các giải pháp chính thực hiện kế hoạch 2014:

- Đảm bảo lực lượng lao động trực tiếp và bố trí lao động hợp lý để đáp ứng nhu cầu chế biến - xuất khẩu của Công ty; tiếp tục thực hiện bám sát vùng nguyên liệu, nắm thông tin thị trường nguyên liệu trong và ngoài nước để thực hiện dự trữ; quan hệ khách hàng được đầu tư chăm sóc tốt từ chất lượng sản phẩm và sự hài lòng về tổ chức nghiệp vụ, chú trọng tăng cường mối quan hệ khách hàng theo chiều sâu...

- Đầu tư cho hoạt động sản xuất chế biến thủy sản đồng bộ với thực hiện các cam kết môi trường theo yêu cầu của khách hàng và của địa phương, theo Luật định;

- Tiếp tục tinh giản bộ máy, sử dụng nhân sự gián tiếp giảm theo hướng “tinh, gọn” hơn, phát huy khả năng làm việc của cá nhân, tạo một môi trường làm việc chuyên nghiệp hơn, kỷ luật hơn. Theo đó, “quản lý trực tiếp” sẽ vẫn là một biện pháp được tiếp tục phát huy đối với một số hoạt động của Công ty.

- Giảm tồn kho và thực hiện vòng quay vốn theo kế hoạch kinh doanh đã xây dựng là một mục tiêu lớn trong 2014 để thực thi được chỉ tiêu lợi nhuận. Xác định phương thức kinh doanh phù hợp với môi trường kinh doanh, đặc điểm của ngành hàng, đánh giá khách hàng để lựa chọn đối tượng và quyết định kinh doanh nhằm mục tiêu bảo toàn vốn, không chạy theo doanh số, hợp tác trên tinh thần cùng phát triển và sự tôn trọng của các bên.

- Tiếp tục thực hiện phương án trả lương gắn với hiệu quả kinh doanh để không chỉ thể hiện tính trách nhiệm của bộ phận quản lý, mà còn có tính động viên, khuyến khích khi vượt kế hoạch lợi nhuận của Công ty.

Lại thêm một năm nhiều khó khăn đã đi qua, mong năm 2014 may mắn, tốt đẹp hơn đang là niềm hy vọng của nhiều doanh nghiệp. Ban điều hành cùng CBCNV Công ty sẽ cố gắng cao nhất để hoàn thành nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông năm 2014 giao phó.

Trân trọng,

TM. BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC
(Đã ký)

THÁI BÁ NAM