

Đà Nẵng, ngày 05 tháng 04 năm 2015

BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

CÔNG TY CỔ PHẦN XNK THỦY SẢN MIỀN TRUNG

TẠI PHIÊN HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2015

Kính thưa quý vị cổ đông,

Năm 2014 đã đi qua với đánh giá tình hình kinh tế vĩ mô của Việt Nam khá tốt, đạt được nhiều mục tiêu lớn, nhất là tăng trưởng GDP 5,98% (cao hơn kế hoạch), lạm phát kiểm soát ở mức 4,09% (thấp nhất trong vòng 10 năm qua), cán cân thương mại thặng dư năm thứ 3 liên tiếp, thị trường ngoại hối khá ổn định... Tuy nhiên, xu hướng thanh lọc các doanh nghiệp vẫn diễn ra mạnh, từ năm 2013 đến nay đã sàng lọc những doanh nghiệp thực sự có chất lượng, không chỉ linh hoạt để tồn tại qua giai đoạn khó khăn nhất mà còn tìm kiếm thêm cơ hội kinh doanh mới để mở rộng quy mô hoạt động; nhưng sức cầu của thị trường nhìn chung vẫn còn yếu, nợ công tăng và xử lý nợ xấu vẫn rất chậm ...

Với sự cố gắng cao, Công ty CP XNK Thủy Sản Miền Trung đã đạt được những kết quả nhất định trong năm 2014. Tại phiên họp này, thay mặt Ban điều hành Công ty, tôi xin báo cáo đến quý vị cổ đông các nội dung sau :

1-Báo cáo kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2014;

2-Báo cáo kết quả kiểm toán báo cáo tài chính năm 2014;

3-Báo cáo kế hoạch kinh doanh năm 2015.

Cụ thể :

I-BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2014 :

Công ty có những thành tích mới được xác lập, nhưng đan xen vẫn có nhiều biến cố đến từ khách quan, đặt Công ty vào những khó khăn riêng; tồn tại chủ quan từ tồn kho và công nợ vẫn còn nhiều, nên dù rất cố gắng, nhiều chỉ tiêu vượt kế hoạch được Đại hội cổ đông giao, việc làm và đời sống người lao động được đảm bảo, nhưng sự hài lòng với kết quả đạt được vẫn chưa ở mức kỳ vọng.

1-Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2014 so với kế hoạch được giao :

Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2014	TH 2014	% TH/KH 2014	%TH 2014/2013
1- Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.400,00	1.503,58	107,40	92,55
2- Kim ngạch XNK	Triệu USD	57,50	65,82	114,47	98,96
<i>Xuất khẩu</i>	Triệu USD	30,00	36,380	121,27	118,12
<i>Nhập Khẩu</i>	Triệu USD	27,50	29,44	107,06	82,44
3- SX, gia công, KD thức ăn nuôi TS-GC					
Doanh thu	Tỷ đồng	21,38	27,798	130,05	97,49
Sản lượng SX :	Tấn	7.585	18.406,200	242,67	91,39
<i>Trong đó, SL SX thức ăn TS</i>	Tấn	1.585	1.414,100	89,22	98,14
4- Doanh thu KD Kho vận, cho thuê nhà	Tỷ đồng	11,82	17,02	144,02	123,32
5- Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	12,045	12,05	100,00	89,47
6- Lợi nhuận	Tỷ đồng	7,35	8,07	109,89	522,31

2-Đánh giá tình hình và kết quả kinh doanh 2014:

Nhìn chung, với kết quả đạt được như trên, có thể đánh giá năm 2014 là một năm khá tốt của Công ty:

- Là năm đầu tiên Công ty vượt ngưỡng xuất khẩu 36 triệu USD, trong đó tháng 10 là tháng đạt kết quả kim ngạch xuất khẩu cao nhất 3,67 triệu USD; Kim ngạch xuất khẩu này đã cao hơn kim ngạch nhập khẩu thực hiện được trong năm 2014 gần 7 triệu USD – thể hiện đúng định hướng kinh doanh và các quyết định đầu tư của Hội đồng quản trị.

- Nguyên liệu mua vào 5.732,2 tấn, tăng hơn 28% (hơn gần 1.260 tấn) so với năm 2013 (chủ yếu là tôm).

- Cơ cấu thị trường của hoạt động sản xuất – xuất khẩu đã ở trạng thái cân bằng hơn so với trước đây tập trung lớn vào thị trường Nhật (khoảng 70%):

Thị trường	Năm 2014		Năm 2013		Tỷ trọng thị trường (%) theo KNXK	
	Lượng (tấn)	Kim ngạch XK (triệu USD)	Lượng (tấn)	Kim ngạch XK (triệu USD)	Năm 2014	Năm 2013
Nhật	2.201,14	20,01	2.167,55	18,61	55,91	69,34
EU	869,02	10,53	784,63	8,15	29,41	25,10
Mỹ và khác	518,55	5,25	173,86	1,63	14,68	5,56
Cộng	3.588,72	35,80	3.126,03	28,39	100,00	100,00

- Doanh thu thực hiện của từng đơn vị kinh doanh :

ĐƠN VỊ	KH 2014 (tỷ đồng)	TH 2014 (tỷ đồng)	% TH/KH 2014
Tại Công ty	667,31	808,48	121,16
Chi nhánh Công ty tại Hà nội	392,83	173,76	44,23
Chi nhánh Công ty tại Tp HCM	309,54	493,36	159,38
Chi nhánh- Cty PTNL Thủy sản	21,38	27,97	130,82
CỘNG	1.391,05	1.503,58	108,09

- Lợi nhuận thực hiện của từng đơn vị kinh doanh :

ĐƠN VỊ	KH 2014 (tỷ đồng)	TH 2014 (tỷ đồng)	% TH/KH 2014
Tại Công ty	1,15	4,824	419,48
Chi nhánh Công ty tại Hà nội	2,70	(3,198)	(218,44)
Chi nhánh Công ty tại Tp HCM	3,50	6,042	172,63
Chi nhánh- Cty PTNL Thủy sản	-	0,409	
CỘNG	7,35	8,077	109,89

- **Hoạt động kinh doanh dịch vụ kho vận** đóng góp lợi nhuận tốt cho Công ty. Mặc dù có những lợi thế nhất định trong chi phí khấu hao và thuận lợi trong đặc điểm hàng hóa tồn kho năm 2014 khiến sản lượng gửi kho khá ổn định, nhưng Công ty đã rất nỗ lực trong quan hệ khách hàng, đề xuất chính sách giá phù hợp, cạnh tranh tốt với các đối thủ tham gia lĩnh vực này đang ngày càng nhiều hơn trong khu vực, chất lượng dịch vụ luôn được chú trọng.

- **Hoạt động kinh doanh nhập khẩu** năm 2014 nhìn chung có hiệu quả, nhưng không đồng đều giữa các đơn vị, trong đó:

+Chi nhánh Công ty tại Hà Nội có sự giảm sút lớn về cả kim ngạch nhập khẩu (chỉ đạt 65% kế hoạch), doanh số bán hàng (chỉ đạt 44% so với kế hoạch), lợi nhuận (lỗ gần 3,2 tỷ đồng so với kế hoạch lãi 2,7 tỷ đồng). Năm 2014 cũng là năm Hội đồng quản trị có sự quan tâm đặc biệt, trực tiếp đến vấn đề tồn kho giấy và công nợ của Chi nhánh Hà Nội, đã triển khai việc chuyển địa điểm chi nhánh Công ty từ Hà Nội về Hải Phòng từ 1/2015, cơ cấu nhân sự cũng sắp xếp tinh gọn để phù hợp với qui mô hoạt động đã giảm sút nhiều.

+Bộ phận nhập khẩu của ban Thương mại XNK có nhiều cố gắng khi qui mô giảm còn 02 người, kết quả kinh doanh có lãi nhưng vẫn còn chưa đạt kế hoạch.

+Chi nhánh Tp Hồ Chí Minh là đơn vị duy nhất trong lĩnh vực này đã có những kết quả rất tốt cả về doanh số, lợi nhuận (tăng hơn lần lượt là 59% và 72% so với kế hoạch), ghi nhận sự bám sát khách hàng, tính toán hiệu quả, và cố gắng khai thác tài sản đang quản lý của chi nhánh.

- Bên cạnh đó, hoạt động gia công của Proconco tại đơn vị **Công ty Phát Triển Nguồn Lợi Thủy Sản** đã chấm dứt trong tháng 10/2014, nên mặc dù 2014 là năm đơn vị có rất nhiều cố gắng, đạt hiệu quả rõ rệt sau sự điều chỉnh nhân sự chủ chốt và quyết tâm cao từ người quản lý đến đội ngũ lao động tại đơn vị, chứng tỏ vai trò quan trọng của yếu tố quản lý trong kết quả kinh doanh, nhưng không mang ý nghĩa vực dậy một hoạt động đã giảm sút từ nhiều năm trước, nên qui mô hoạt động đã nhỏ đi rất nhiều, buộc phải có sự sắp xếp lại nhân sự và vấn đề này đã được giải quyết xong trong năm 2014 (hiện nay chỉ còn 25 lao động).

- Các hoạt động quản lý nhân sự, quản lý tài chính, đáp ứng nhu cầu vốn kinh doanh, sự vận hành khá trôi chảy của hệ thống máy móc thiết bị rất lớn của Công ty, sửa chữa kịp thời các điều kiện sản xuất, cùng hệ thống quản lý chất lượng đang phải đáp ứng khối lượng ngày càng nhiều hơn do các yêu cầu nâng cao của khách hàng, thị trường, cùng các tiêu chuẩn quốc tế.... là các mảng hoạt động giúp cho kết quả kinh doanh đạt khá tốt. Tuy nhiên, diễn biến dịch chuyển lao động vẫn diễn ra như trước, số công nhân xin vào làm việc tại Công ty là 454 nhưng số ra cũng lên đến 427 trường hợp.

Bên cạnh những thuận lợi, 2014 thực sự là một năm Công ty có khá nhiều biến cố từ môi trường kinh doanh và các tác động mang tính "bất khả kháng" :

-Ngày 05/03/2014 : EU đình chỉ cấp code DL 190, Công ty cố gắng đã hết sức trong việc giải trình và tích cực vận động cơ quan hữu quan của nhà nước hỗ trợ - đến cuối tháng 6/2014 mới được gỡ bỏ. Trong thời gian ách tắc này, việc xuất đi EU đã bị hạn chế rất nhiều.

-Tháng 09/2014 : Công ty bị DOC thông báo loại khỏi danh sách các công ty được hưởng thuế suất riêng rẽ trong đợt review lần 9 (POR 9) ngay sau khi Việt Nam nhận được công bố kết quả cuối cùng của POR 8 là 6,37%. Đây là năm đầu tiên sau rất nhiều năm cố gắng, Công ty mới xuất được vào thị trường Mỹ với kim ngạch khoảng 5 triệu USD nhưng lại phải vấp ngay khả năng chịu thuế suất toàn quốc 25,76%, nên đây thực sự là một kết luận bất ngờ từ DOC sau gần 10 năm Công ty hưởng thuế suất riêng qua các kỳ review và vốn nhà nước luôn ở mức trên 51%. Trong tháng này, Công ty cũng bắt đầu cho 45 ngày làm việc tiếp đoàn thanh tra của Tổng cục Hải quan tại Công ty (giai đoạn 01/1/2012-30/06/2014).

-Từ đầu tháng 10/2014 : giá dầu của thế giới bắt đầu đi xuống. Là mặt hàng chịu tác động trực tiếp của giá dầu, hạt nhựa đã mất giá khoảng 40% so với tháng 8,9, nên việc bán hàng tồn kho và tính toán nhập khẩu của Công ty vô cùng khó khăn, đầy rủi ro; Thép nhập khẩu cũng liên tục giảm giá nên dù không phải là mặt hàng thương mại chính nhưng cũng ảnh hưởng nhiều đến doanh số chung của Công ty trong năm 2014 và có thể sẽ còn kéo dài.

Giá Tôm nguyên liệu cũng đã giảm hơn 20% so với tháng 7/2014 (giữa vụ) (từ khoảng 110.000 đ/kg cho cỡ 100 con xuống còn dưới 90.000 đ/kg) : đây là sự khác biệt so với qui luật giá hàng năm về tính mùa vụ, nhưng phản ánh giảm sút từ nhu cầu của thị trường, chịu tác động từ việc đồng JPY mất giá khoảng 20% so với đầu năm, thị trường EU tăng cường kiểm soát kháng sinh liên tục, đặt các doanh nghiệp vào thế có thể bị dừng xuất bất kỳ lúc nào; thị trường Mỹ có thuế chống bán phá giá cao (6,37%) nên các thị trường xuất khẩu chính của Việt Nam gần như chững hẳn. Trong giai đoạn đó, việc ký kết các hợp đồng xuất khẩu rất khó khăn, Công ty đã phải lựa chọn phương án chấp nhận không cơ cấu khẩu hao và phí quản lý vào giá để đảm bảo việc làm cho người lao động.

Các dự án đầu tư của Công ty cũng được theo dõi, tổ chức, giám sát thường xuyên bởi Ban lãnh đạo Công ty, luôn cố gắng có những giải pháp tốt nhất, tiết kiệm được trong thực hiện các dự án này so với chào thầu, so với mặt bằng giá thị trường, so với qui định của nhà nước. Năm 2014 Công ty đã hoàn thành các hạng mục đầu tư sau và đã tăng giá trị tài sản:

- Mở rộng tủ đông gió tại xưởng 2 (code DL 10) : 550.010.000 đ (hoàn thành 5/2014)
- Cải tạo cổ đá vảy 10 tấn lên 20 tấn tại xưởng 1 (code DL 190) : 594.990.000 đ (hoàn thành 5/2014).
- Mua sắm mới 1 cối đá vảy 15 tấn tại xưởng 1 (code DL 190) : 726.000.000 đ (hoàn thành 12/2014).
- Sửa chữa điều kiện sản xuất (mở rộng diện tích và qui hoạch lại các khu vực sản xuất, thay mới toàn bộ trần, nền, ốp tường, hệ thống đèn, ...) cho xưởng 1 (code DL 190); cũng đã cải tạo lại cảnh quan xung quanh nhà máy khang trang hơn, chuyên nghiệp hơn, tạo thêm giá trị vô hình cho người lao động đến làm việc tại Công ty (gồm xây bo, lát nền đường đi, bồn hoa khuôn viên, đổ bê tông đường nội bộ, sửa chữa hành lang xuất hàng). Dù sẽ vất vả hơn rất nhiều nhưng Công ty vẫn đề xuất với HĐQT (và đã được phê duyệt) phương thức “tự thực hiện” đối với các hạng mục này, sau những nỗ lực tổ chức thi công cả ngày lẫn đêm và sự theo dõi, đôn đốc, kiểm tra hàng ngày của Lãnh đạo, chỉ trong vòng 03 tháng (từ tháng 10-12/2014), việc sửa chữa xưởng 1 đã hoàn thành – đưa vào hoạt động trong tháng 1/2015, với chi phí thực hiện khoảng 3 tỷ đồng, thấp hơn so với tổng mức đầu tư được duyệt (4,117 tỷ đồng) khoảng 1 tỷ đồng (dù Công ty đã thực hiện thêm sửa chữa hành lang xuất hàng với chi phí 167 triệu đồng – là hạng mục không nằm trong tổng mức đầu tư được duyệt). Do đó, điều kiện sản xuất đã khá hoàn chỉnh, đồng bộ, đáp ứng được yêu cầu của khách hàng và sẵn sàng đón nhận thêm cơ hội mới.

II- BÁO CÁO KẾT QUẢ KIỂM TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2014:

Báo cáo tài chính của Công ty CP XNK Thủy Sản Miền Trung là Báo cáo tài chính tổng hợp.

Thực hiện nghị quyết của phiên họp đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014 và nghị quyết của Hội đồng quản trị trong việc chọn đơn vị thực hiện kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm 2014, Công ty đã ký hợp đồng với đơn vị Công ty TNHH Kiểm toán Việt để thực hiện công việc này (toàn văn Báo cáo kiểm toán đã được đăng tải trên website của Công ty : www.seadanang.com.vn), với nhận xét (Trích Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2014 của Công ty TNHH Kiểm toán Việt):

“Theo ý kiến chúng tôi, xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính của Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy sản Miền Trung cho năm tài chính 2014:

- a) *Đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính tại ngày 31/12/2014, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày;*

- b) *Phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.*”

Công ty kính trình cổ đông thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2014 tại phiên họp này.

III- KẾ HOẠCH NĂM 2015 :

1. Đánh giá tình hình kinh doanh 2015 :

Năm 2015 Việt Nam chính thức tham gia sâu vào hội nhập kinh tế thế giới bằng việc ký kết hàng loạt các hiệp định thương mại mậu dịch tự do với các nước châu Âu, với Liên minh Hải quan, với Hàn Quốc và Khối Asean,... Điều này sẽ mang lại cơ hội xuất khẩu lớn hơn cho các mặt hàng nông thủy sản. Tuy nhiên, từ quý 4/2014, tình hình thị trường có nhiều xoay chuyển đột ngột, giá dầu giảm, đồng JPY của Nhật và đồng EUR mất giá; tăng trưởng kinh tế Trung Quốc chậm lại, Mỹ vẫn duy trì thuế chống phá giá từ Việt Nam cao hơn so với các đối thủ cạnh tranh như Ấn Độ, Ecuador,... dự báo sẽ là những yếu tố khó khăn cho xuất khẩu thủy sản trong năm tới, nhất là đối với thị trường tôm..... Bên cạnh đó, trong năm 2014, Việt Nam có 29 lô hàng thủy sản nuôi bị cảnh báo có kháng sinh Oxytetracycline vượt mức giới hạn cho phép tại EU, Nhật Bản; 18 lô bị cảnh báo nhiễm chất cấm Nitrofurazone tại EU (có doanh nghiệp bị cảnh báo 7-8 lần) nên ngày 10/12/2014, công thư của Tổng Vụ Sức Khỏe và Người tiêu dùng tại Châu Âu gửi Việt Nam nhấn mạnh: EU sẽ thực hiện các biện pháp bổ sung, có thể bao gồm cấm nhập khẩu từ các doanh nghiệp bị cảnh báo hoặc các biện pháp mạnh hơn ảnh hưởng đến toàn ngành xuất khẩu thủy sản của Việt Nam sang thị trường EU.

Mặc dù nhà nước có chính sách hỗ trợ trong việc “chuyển 3 nhóm mặt hàng áp dụng thuế suất 5% sang đối tượng không chịu thuế GTGT là phân bón, thức ăn gia súc gia cầm, vật nuôi; máy móc thiết bị chuyên dụng phục vụ sản xuất nông nghiệp”, và từ 01/01/2015 các “doanh nghiệp trồng trọt, chăn nuôi, chế biến trong lĩnh vực nông nghiệp và thủy sản không thuộc địa bàn có điều kiện khó khăn được áp dụng mức thuế thu nhập doanh nghiệp 15%” (thay vì 22%), nhưng chi phí sản xuất 2015 dự báo vẫn không giảm nhiều do các khoản như lương công nhân, chi phí điện tăng (và đã tăng từ 16/3/2015 thêm 7,5%).

Trong những tháng đầu năm 2015, giá dầu liên tục lập “đáy” mới nên giá hạt nhựa liên tục giảm theo, các dự báo trở nên khó đoán định và kinh doanh mặt hàng này trở nên rất rủi ro. Theo Bộ Công Thương, năm 2015 sẽ tiếp tục là năm doanh nghiệp thép trong nước sẽ gặp nhiều khó khăn : thép hợp kim giá rẻ (có nguyên tố Bo) đang nhập về ồ ạt khiến nhiều loại thép rơi vào tình trạng cung vượt cầu, thép từ thị trường Nga cũng đang chờ nhập vào thị trường Việt Nam theo lộ trình của hiệp định thương mại tự do Việt Nam – liên minh thuế quan (VCUFTA) theo chương trình ưu đãi thuế quan; ... Những sự kiện này sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động thương mại vật tư nhập khẩu của Công ty, nên dự báo có thể sẽ có sự giảm sút khá nhiều trong doanh số 2015 so với 2014. Ngay đầu tháng 1/2015, Ngân hàng Nhà nước đã có động thái điều chỉnh tỷ giá 1%, từ 21.036 đ/USD lên 21.246 đ/USD (biên độ 1%) trong tổng điều chỉnh dự báo 2% cho năm 2015.

Với môi trường kinh doanh cuối năm 2014 và đầu năm 2015 như vậy, Công ty sẽ bị tác động nhiều. Thêm vào đó, tồn kho giấy còn khá nhiều, công nợ của Chi nhánh Hà Nội (nay là Hải Phòng) khá lớn và quan trọng là có nguy cơ rất chậm thu sẽ là những khoản phải gánh chịu chi phí lãi vay cao, kéo dài. Qui mô hoạt động của đơn vị Công ty Phát triển Nguồn Lợi Thủy Sản còn lại sau sắp xếp khá nhỏ, cơ hội mở rộng rất khó khăn, nên khả năng

tăng doanh thu và tìm kiếm lợi nhuận từ đơn vị sẽ hạn chế ... Những vấn đề nêu trên khiến cho việc lập kế hoạch 2015 của Ban điều hành đề xuất với Hội đồng quản trị Công ty cũng phải hết sức thận trọng.

2-Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 :

Với các các nhận định trên, Công ty đã chủ trương xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính năm 2015 của Công ty cổ phần XNK thủy sản Miền Trung phải sát với thực tế khả năng kinh doanh, khả năng phân tích thông tin thị trường, dự kiến các trường hợp chi phí phát sinh trong năm 2015 - Ban điều hành Công ty đã tổ chức rà soát, đánh giá cụ thể đối với từng khách hàng, mặt hàng, từng khoản mục chi phí ở từng lĩnh vực hoạt động của Công ty và thống nhất đề nghị Hội đồng quản trị Công ty xem xét, phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính năm 2015, cụ thể như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2014	KH 2015
1- Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.503,58	1.200,00
2- Kim ngạch XNK	Triệu USD	65,82	50,70
<i>Xuất khẩu</i>	Triệu USD	<i>36,380</i>	<i>32,00</i>
<i>Nhập Khẩu</i>	Triệu USD	<i>29,44</i>	<i>18,70</i>
3- SX, gia công, KD thức ăn nuôi TS-GC			
Doanh thu	Tỷ đồng	27,798	18,50
SL SX thức ăn TS	Tấn	1.414,100	1.500
4- Doanh thu KD Kho vận, cho thuê nhà	Tỷ đồng	17,02	13,53
5- Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	12,05	10,77
6- Lợi nhuận	Tỷ đồng	8,07	8,00

Như vậy, với kế hoạch doanh thu 2015 giảm hơn so với thực hiện năm trước, Ban điều hành công ty vẫn xây dựng kế hoạch lãi tương đương 2014. Trog bối cảnh kinh doanh 2015, chúng tôi mong rằng cổ đông hiểu và chia sẻ đây là sự cố gắng của Ban điều hành.

3-Các giải pháp chính thực hiện kế hoạch năm 2015 :

-Sản xuất- xuất khẩu thủy sản : đây là lĩnh vực này tập trung nhiều lao động nhất và có sự đầu tư tài sản lớn nhất của Công ty, mang tính định hướng của HĐQT nên luôn luôn ở trạng thái phải hoàn thiện, bao gồm rất nhiều yếu tố. Trong phạm vi mục tiêu thực hiện kế hoạch sản xuất- xuất khẩu 2015 và đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động, các giải pháp ngắn hạn sẽ tập trung :

+ Tìm kiếm các cơ hội khách hàng và mặt hàng mới chế biến sâu hơn để khai thác công suất, điều kiện mới của nhà xưởng;

+ Tiếp tục kiến nghị với Tổng Công ty Thủy Sản Việt Nam, Bộ Nông nghiệp và Phát Triển Nông Thôn về việc sớm giảm tỷ lệ vốn nhà nước còn dưới mức chi phối để Công ty có cơ hội quay lại thị trường Mỹ và tham gia hiệu quả vào đợt xem xét hành chính POR 10. Được quay lại danh sách các công ty được DOC trao quyền hưởng thuế suất riêng là mục tiêu rất quan trọng của Công ty nên sự tác động rất cần thiết sẽ phải có từ Hội đồng quản trị Công ty, và từ đại hội đồng cổ đông Công ty;

+Tiếp tục linh hoạt trong khai thác các nguồn thu mua nguyên liệu : nhập khẩu, gia công, thu mua từ các vùng về lượng và cơ cấu nguyên liệu để đáp ứng các đơn hàng và nhu cầu dự trữ của Công ty;

+Duy trì các chứng nhận đã có (BRC, ISO, BAP) và đảm bảo các chương trình được thực hiện trong thực tế, không đối phó, đảm bảo các giải pháp đồng bộ hơn;

+Chú trọng tổ chức, quản lý sản xuất để đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng, hạn chế tối đa các khiếu nại của khách hàng;

-Tiếp tục sử dụng giá linh hoạt và phát huy sự quan tâm chăm sóc khách hàng tốt trong hoạt động dịch vụ cho thuê kho lạnh, Công ty sẽ cố gắng khai thác công suất kho cho thuê và lợi nhuận từ hoạt động này.

-Theo dõi, đánh giá BSC được duy trì để xác định mục tiêu cụ thể ở từng khía cạnh tài chính- khách hàng- các qui trình nội bộ – đào tạo và phát triển nhân viên; công tác thi đua được chú trọng bằng các tiêu chí cụ thể hơn.

-Duy trì sản xuất kinh doanh thức ăn nuôi thủy sản ở đơn vị Phát Triển Nguồn Lợi Thủy Sản; sẽ tiếp tục sắp xếp lao động nếu không thể tiếp tục hoạt động này. Tuy nhiên, trong thời gian đó, việc tìm kiếm các cơ hội mới không dừng lại.

-Hết sức thận trọng trong kinh doanh vật tư nhập khẩu khi tình hình thị trường vẫn còn diễn biến khó đoán định. Trong khi đó, giải quyết tồn kho giấy của 2014 về trước và công nợ tồn đọng ở Chi nhánh Hà Nội (nay là chi nhánh Hải Phòng) là một yêu cầu trọng tâm, phải có những chỉ đạo trực tiếp, thường xuyên từ HĐQT, vì có ảnh hưởng lớn đến tài chính Công ty và khả năng đạt kế hoạch lợi nhuận của Công ty. Mặc dù để giải quyết 2 nội dung này, Hội đồng quản trị Công ty đã đồng ý để Chủ tịch HĐQT tiếp tục kiêm nhiệm vị trí Giám đốc Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng trong năm 2015, nhưng việc sắp xếp nhân sự tại Chi nhánh Hải Phòng sẽ còn tiếp tục nếu qui mô doanh thu và tiến độ giải quyết các tồn đọng không có sự cải thiện đáng kể để có thể đảm bảo thu nhập cho đội ngũ nhân viên.

-Phát huy truyền thống tốt đẹp về sự phối hợp thường xuyên giữa chính quyền và các tổ chức đoàn thể: Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên, Công ty sẽ có điều kiện sát hơn sự quan tâm của mình đến đời sống tinh thần của người lao động, bao gồm điều kiện làm việc, môi trường làm việc, sinh hoạt tập thể để tạo sự thoải mái, vui vẻ, tiện nghi nhưng nghiêm túc, kỷ luật hơn trong Công ty thông qua các tổ chức này.

Trên đây là những giải pháp chính, cơ bản, Ban điều hành Công ty sẽ triển khai thành các nội dung chi tiết để thực hiện, và ứng xử linh hoạt trong từng trường hợp cụ thể với quyết tâm cao nhất.

Cám ơn quý vị cổ đông đã lắng nghe. Ban điều hành Công ty luôn hiểu rằng sự kỳ vọng của cổ đông đối với Công ty luôn ở mức cao hơn nữa, nhưng qua các thông tin hoạt động 2014 của Công ty tại báo cáo này, chúng tôi hy vọng rằng quý vị có sự thông hiểu và chia sẻ với Công ty. Chúng tôi cam kết sẽ luôn cố gắng để hoàn thành tốt nhất công việc được giao!

Kính chúc quý vị sức khỏe và thành công!

Trân trọng,

 **Tổng Giám đốc,**

Thái Bá Nam