

Đà Nẵng, ngày 28 tháng 3 năm 2016

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
CÔNG TY CỔ PHẦN XNK THỦY SẢN MIỀN TRUNG
TẠI PHIÊN HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2016

Kính thưa quý vị cổ đông,

Năm 2015 đã đi qua với đánh giá bối cảnh thị trường toàn cầu có nhiều bất ổn, kinh tế thế giới phục hồi chậm. Giá dầu thô giảm mạnh dẫn đến giá cả hàng hóa có xu hướng giảm nhanh, ảnh hưởng đến các nước xuất khẩu, triển vọng kinh tế khu vực Eurozone chưa thể lạc quan, thị trường tài chính toàn cầu bất ổn với việc giảm giá đồng Nhân dân tệ, sự sụt giảm của kinh tế Trung Quốc đã tác động mạnh tới kinh tế thế giới. Trong nước, giá dầu giảm gây áp lực đến cân đối ngân sách Nhà nước, tỷ giá trần VND/USD được điều chỉnh trong năm 2015 ở mức 5%, trong đó có lần điều chỉnh kép cả tỷ giá và mở rộng biên độ, đã ảnh hưởng nhiều đến các doanh nghiệp có hoạt động nhập khẩu. Về thủy sản, nuôi tôm gặp nhiều khó khăn do giá cả không ổn định, ảnh hưởng của thời tiết nắng nóng kéo dài và dịch bệnh bùng phát gây thiệt hại cho người sản xuất. Nuôi tôm thẻ chân trắng không còn mang lại hiệu quả cao như những năm trước do khả năng chống chịu dịch bệnh kém cùng với sức ép cạnh tranh cao nên một bộ phận người nuôi tôm thẻ chân trắng chuyển sang nuôi tôm sú. Diện tích nuôi tôm thẻ chân trắng cả năm ước tính giảm 1,8% so với năm trước; sản lượng giảm 3,7%.

Với sự cố gắng cao, CTCP Xuất nhập khẩu Thủy Sản Miền Trung đã đạt được những kết quả nhất định trong năm 2015. Thay mặt Ban điều hành Công ty, tôi xin báo cáo đến quý vị cổ đông kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2015 và kế hoạch kinh doanh năm 2016 của Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy Sản Miền Trung:

I-BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2015 :

Nhìn chung, Công ty đạt kế hoạch được đại hội đồng cổ đông giao thực hiện cho năm 2015, nhưng Công ty vẫn còn nhiều khó khăn từ hàng tồn kho và công nợ trong kinh doanh vật tư của Chi nhánh Hải Phòng, nên dù rất cố gắng để đạt đa số các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội cổ đông giao, việc làm và đời sống người lao động được đảm bảo, nhưng rủi ro vẫn còn nhiều, theo đó, tính bền vững chưa thể đánh giá cao.

1-Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2015 so với kế hoạch được giao :

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2015	TH 2015	% TH 2015 / KH 2015	% TH 2015 so 2014
1- Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.200	1.326,12	110,51	88,25
2- Kim ngạch XNK	Triệu USD	50,70	46,48	91,68	70,62
<i>Xuất khẩu</i>	<i>Triệu USD</i>	<i>32,00</i>	<i>27,323</i>	<i>85,38</i>	<i>75,10</i>
<i>Nhập Khẩu</i>	<i>Triệu USD</i>	<i>18,70</i>	<i>19,158</i>	<i>102,45</i>	<i>65,07</i>
3- SX-KD thức ăn nuôi thủy sản					
Doanh thu	Tỷ đồng	19,10	28,943	151,53	104,12
Sản lượng SX :	Tấn	1.500	2.192,87	146,19	11,91
<i>Trong đó, SL SX thức ăn TS</i>	<i>Tấn</i>	<i>1.500</i>	<i>2.192,87</i>	<i>146,19</i>	<i>155,07</i>
4- Doanh thu KD Kho vận, thuê nhà	Tỷ đồng	13,63	17,16	125,92	100,85
5- Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	10,97	10,98	100,10	91,20
6- Lợi nhuận	Tỷ đồng	8,00	8,28	103,54	103,47

2-Đánh giá tình hình và kết quả kinh doanh 2015:

Với kết quả đạt được như trên, có thể đánh giá năm 2015 là một năm có sự chênh lệch lớn ở các đơn vị kinh doanh trong Công ty:

-Doanh thu thực hiện của từng đơn vị kinh doanh :

ĐƠN VỊ	KH 2015 (Tỷ đồng)	TH Năm 2015 (Tỷ đồng)	% TH 2015 /KH 2015
Tại Công ty	725,98	683,21	94,11
Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng	172,00	135,98	79,06
Chi nhánh Công ty tại Tp HCM	283,05	477,81	168,81
Chi nhánh- Cty PTNL Thủy sản	19,10	29,12	152,48
CỘNG	1.200,00	1.326,12	110,51

-Lợi nhuận thực hiện của từng đơn vị kinh doanh :

ĐƠN VỊ	KH 2015 (tỷ đồng)	TH năm 2015 (tỷ đồng)	% thực hiện 2015/ KH 2015
Tại Công ty	4,40	8,163	185,53
Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng		(9,684)	
Chi nhánh Công ty tại Tp HCM	3,60	7,443	206,74
Chi nhánh- Cty PTNL Thủy sản		2,358	
CỘNG	8,00	8,280	103,50

-Ở lĩnh vực chế biến-xuất khẩu thủy sản, sản lượng xuất khẩu 2015 bằng 93% so với 2014, nhưng kim ngạch xuất khẩu đạt 26,9 triệu USD, chỉ bằng 75% so với năm 2014, giá xuất khẩu năm 2015 đã giảm khá nhiều (Năm 2015 vẫn là năm thành công của Tôm nuôi tại Ấn Độ, Ecuador ,...nên giá rẻ hơn –đây là những nước cạnh tranh trực tiếp với tôm nuôi từ Việt Nam). Sự mất giá của các đồng tiền Euro, JYP đã khiến sức cạnh tranh của các sản phẩm tôm nuôi từ Việt Nam tại các thị trường lớn thêm yếu đi... Theo đó, cơ cấu thị trường của cũng có sự thay đổi rất lớn so với các năm qua:

Thị trường	Năm 2015		Năm 2014		Năm 2013		Tỷ trọng thị trường (%) theo KNXX		
	Lượng (tấn)	Kim ngạch XK (tr USD)	Lượng (tấn)	Kim ngạch XK (tr USD)	Lượng (tấn)	Kim ngạch XK (tr USD)	Năm 2015	Năm 2014	Năm 2013
Nhật	2.869,64	23,36	2.201,14	20,01	2.167,55	18,61	86,84	55,91	69,34
EU	355,78	2,57	869,02	10,53	784,63	8,15	9,56	29,41	25,1
Mỹ và khác	111,66	0,97	518,55	5,25	173,86	1,63	3,60	14,68	5,56
Cộng	3.337,09	26,90	3.588,71	35,79	3.126,04	28,39	100,00	100,00	100,00

Nhật đã chiếm tỷ trọng gần 87% trong năm 2015 so với mức 56% ở năm 2014 và 70% ở năm 2013 về kim ngạch xuất khẩu, đồng thời có sự tăng lên về lượng, chứng tỏ Công ty có cơ sở vật chất và tổ chức sản xuất đạt yêu cầu khách hàng thuộc nhóm khó tính nhất; nhưng mặt trái của sự kiện này là tính rủi ro khá cao khi Công ty đang ở tình trạng “bỏ hết trứng vào một giỏ”.

Không chỉ ở đầu ra, nguyên liệu là một vấn đề nóng trong cả năm 2015. Nguyên liệu mua vào năm 2015 đã có sự giảm sút lớn (giảm 37%, tương ứng 2.147 tấn). Do đó, tình hình dự trữ nguyên liệu đến thời điểm cuối năm 2015 giảm đến 88% (với sản lượng giảm tương ứng hơn 1.000 tấn) so với cùng kỳ năm trước. Để khắc phục thực trạng này, Công ty đã cố gắng thực hiện nhập khẩu nguyên liệu tôm cho chế biến- xuất khẩu của Công ty là 479 tấn, tăng hơn 405 tấn so với 2014.

- **Hoạt động kinh doanh dịch vụ kho vận** tại Đà Nẵng có lợi nhuận khá tốt, tăng 16% so với 2014, cạnh tranh tốt với các đối thủ tham gia lĩnh vực này đang ngày càng nhiều hơn trong khu vực, chất lượng dịch vụ luôn được chú trọng. Tại chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh, lĩnh vực cho thuê nhà và kho cũng đóng góp một doanh số tốt : 3,354 tỷ đồng (tăng 20% so với 2014), đóng góp lợi nhuận 1,8 tỷ đồng.

- **Hoạt động kinh doanh nhập khẩu** năm 2015 là lĩnh vực có kết quả ở những trạng thái đối lập hoàn toàn, trong đó:

+Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng có sự giảm sút lớn về cả kim ngạch nhập khẩu (chỉ đạt 59% kế hoạch), doanh số bán hàng (chỉ đạt 66% so với kế hoạch), lỗ hơn 9,6 tỷ đồng, tăng lỗ gấp 3 lần năm 2014 – đây là hậu quả của tồn kho và công nợ của Chi nhánh. Hơn 2 năm qua, Hội đồng quản trị có sự quan tâm thường xuyên đến các vấn đề kinh doanh của Chi nhánh này, nhưng không thể thay đổi được tình trạng đã quá xấu, nên Hội đồng quản trị Công ty đã có quyết định chấm dứt hoạt động của Chi nhánh Hải Phòng từ 01/01/2016 để tiến hành thủ tục giải thể chi nhánh này. Các công tác bán hàng tồn kho, giải quyết nhân sự,... đã và đang được chuyển về Công ty the dõi, tiếp tục giải quyết. Tồn kho và công nợ của đơn vị này sẽ còn là gánh nặng giải quyết cho Công ty trong thời gian tới.

+Theo quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Thương mại XNK đã giải thể từ 01/11/2015, nhân sự được giải quyết chuyển về các Ban Sản xuất-xuất khẩu (Trạm Đòng Hới) và Ban Tài Chính. Kết quả kinh doanh 2015 của bộ phận nhập khẩu này chưa đạt kế hoạch năm.

+Kinh doanh vật tư của Chi nhánh Tp Hồ Chí Minh là đơn vị duy nhất trong lĩnh vực này đã có những kết quả rất tốt cả về doanh số (đạt 468 tỷ đồng), lợi nhuận (5,63 tỷ đồng) - tăng hơn lần lượt là 65% và 206% so với kế hoạch. Chi nhánh đã luôn bám sát khách hàng, tính toán hiệu quả, đánh giá và tận dụng tốt các cơ hội kinh doanh. Tuy

nhiên, vẫn mang tính không bền vững vì hoạt động này chịu sự tác động lớn từ thị trường thế giới như giá dầu và tình hình kinh tế của Trung Quốc đang không ổn định.

- Công ty Phát Triển Nguồn Lợi Thủy Sản có kết quả rất tốt so với kế hoạch năm và so với cùng kỳ 2014 : doanh thu vượt 51,53% so với kế hoạch năm và bằng 104% so với năm 2014; sản lượng tiêu thụ thức ăn nuôi thủy sản tăng hơn 47% so kế hoạch và bằng 160% so với 2014. Đây là một kết quả rất đáng được khích lệ của đơn vị Công ty Phát Triển Nguồn Lợi Thủy Sản vì đã khẳng định được việc “tự đứng trên đôi chân của mình” khi hoạt động gia công không còn, môi trường nuôi trồng thủy sản trong năm 2015 có nhiều khó khăn, và mức đóng góp vào lợi nhuận chung của Công ty trong năm 2015 vượt xa kỳ vọng: đạt 2,358 tỷ đồng, nhiều hơn 7 lần so với 2014 (Công ty không giao chỉ tiêu lợi nhuận cho đơn vị vì nhân sự chỉ còn 25 người và khả năng phát triển chỉ dựa trên hoạt động sản xuất-kinh doanh thức ăn nuôi thủy sản được đánh giá là rất khó khăn, khi đơn vị đã mất thị trường rất nhiều từ những năm trước). Công ty Phát Triển Nguồn Lợi Thủy Sản đã đi khá đúng hướng trong việc ổn định chất lượng, được khách hàng đánh giá tốt hơn. Ngoài ra, chính sách bán hàng thu tiền ngay của lãnh đạo Công ty được đơn vị thực thi tốt nên 2 năm qua không xảy ra nợ xấu.

- Các hoạt động quản lý nhân sự, quản lý tài chính, đáp ứng nhu cầu vốn kinh doanh, sự vận hành khá trôi chảy của hệ thống máy móc thiết bị rất lớn của Công ty, sửa chữa kịp thời các điều kiện sản xuất, cùng hệ thống quản lý chất lượng đang phải đáp ứng khối lượng ngày càng nhiều hơn do các yêu cầu nâng cao của khách hàng, thị trường, cùng các tiêu chuẩn quốc tế.... là các mảng hoạt động giúp cho kết quả kinh doanh ổn định. Công ty đã thực hiện việc thay đổi tên giao dịch từ Seapordex Danang thành SeaDanang, và thay đổi logo của Công ty.

Năm 2015, diễn biến dịch chuyển lao động trực tiếp xấu hơn trước, số công nhân xin vào làm việc tại Công ty là 277 người (so với 454 lao động tuyển dụng được của 2014 thì tỷ lệ giảm ở năm 2015 là 40%) nhưng số nghỉ việc cũng lên đến 347 lao động (so với 427 trường hợp nghỉ của 2014), nên nếu so sánh số lao động tuyển vào – nghỉ việc thì năm 2015 mất lao động khá nhiều. Năm 2015 cũng là năm bản lề của việc chuyển sang thực hiện Luật Bảo hiểm xã hội số 68/2014/QH13, có hiệu lực từ 01/01/2016, cùng với việc sắp xếp nhiều đơn vị, bộ phận trong Công ty, nên đã có thêm một lượng lao động xin chấm dứt hợp đồng lao động, nghỉ hưu trước tuổi, tập trung ở gián tiếp. Tổng số tiền Công ty chi trả trợ cấp thôi việc trong năm 2015 là 1,07 tỷ đồng, tăng hơn 80% so với năm 2014 là 593 triệu đồng (năm 2015 giải quyết cho 171 trường hợp, năm 2014 là 164 trường hợp).

- Công ty triển khai dự án xử lý nước thải công suất 1.000m³/ngày đêm từ tháng 6/2015, dự kiến hoàn thành, chạy thử, nghiệm thu vào cuối quý 1/2016 .

Mặc dù khó khăn thật nhiều, nhưng Công ty vẫn dành sự quan tâm đối với người lao động, luôn chú trọng cải tiến những chính sách, chế độ và những điều kiện sản xuất tốt hơn. Thu nhập bình quân toàn công ty đạt 5,266 triệu đồng/ người/ tháng (tương đương năm 2014 là 5,103 triệu đồng/ người tháng), chi dịp Tết Nguyên đán là 02 tháng lương, tổ chức sinh hoạt liên hoan tất niên dịp tết Nguyên Đán. Tuy nhiên, tình hình mua nguyên liệu giảm sút lớn trong quý 4/2015 và nguyên liệu dự trữ còn ít đã gây lo lắng cho người lao động, nếu không xử lý khéo vấn đề này sẽ dẫn đến tình trạng mất công nhân, khó tuyển dụng lại.

II- KẾ HOẠCH NĂM 2016 :

1.Đánh giá tình hình kinh doanh 2016 :

Năm 2015 Việt Nam chính thức tham gia sâu vào hội nhập kinh tế thế giới bằng việc ký kết hàng loạt các hiệp định thương mại mậu dịch tự do, tham gia EAC, hoàn thành đàm phán TPP,... Điều này sẽ mang lại cơ hội cho xuất khẩu, trong đó có mặt hàng thủy sản. Theo các chuyên gia kinh tế, năm 2016 có thể sẽ là năm Việt Nam quay lại mô hình tăng trưởng cũ (đó là nền kinh tế lấy lại đà tăng trưởng nhờ sự gia tăng xuất khẩu, đầu tư và tín dụng, cũng như sự hồi phục của thị trường bất động sản và tiêu dùng cá nhân), đi kèm với mô hình này là hệ quả: lạm phát và thâm hụt thương mại. Nếu năm 2015 là năm bản lề đánh dấu sự quay lại của nhập siêu (Bộ Công thương ước tính có thể lên đến 4 tỷ USD trong năm 2015) sau 3 năm xuất siêu liên tiếp, thì năm 2016 có thể sẽ đánh dấu sự quay lại của cả nhập siêu và lạm phát. Do đó, VND sẽ đứng trước sức ép mất giá, nhất là khi đồng tiền của nhiều nền kinh tế khác ở châu Á, bao gồm Trung Quốc cũng đang trên đà mất giá. Khi đó, rất có thể Ngân hàng Nhà nước sẽ hạ giá VND trong năm 2016.

Đối với thủy sản, Tôm Việt Nam là mặt hàng năm 2015 có sự giảm sút xuất khẩu 25% so với 2014. Những nguyên nhân ảnh hưởng vừa do thị trường tiêu thụ kém, sự biến động giảm giá của các đồng nội tệ của các nước cạnh tranh trong khu vực so với đô la Mỹ. Bên cạnh đó, sự giảm giá của đồng Euro, Yên Nhật cũng ảnh hưởng đến xuất khẩu các mặt hàng thủy sản. Do đó, dự báo của ngành cho rằng 2016 là năm thủy sản Việt Nam sẽ phải cạnh tranh rất gay gắt, bởi khi thị trường mở cửa thì các hàng rào kỹ thuật sẽ tăng lên, trong khi thách thức nổi bật ở ngành nuôi tôm Việt Nam là tình trạng không kiểm soát được dư lượng kháng sinh, hóa chất, tỷ lệ nuôi tôm thành công ở Việt Nam còn rất thấp. Bên cạnh đó, một số chi phí sản xuất tăng (giá điện dự báo sẽ tăng 10%, bảo hiểm xã hội bắt buộc đối với người lao động tăng) sẽ làm cho sản phẩm thủy sản Việt Nam mất thêm tính cạnh tranh so với đối thủ, không thực hiện được mục tiêu giảm giá thành, trong khi việc vay vốn bằng ngoại tệ của doanh nghiệp sẽ gặp nhiều khó khăn hơn.

Với Công ty, năm 2015 là năm cơ cấu cổ đông của Công ty có sự thay đổi, vốn nhà nước đã giảm từ 54,67% xuống còn 43,67%, cổ đông mới tham gia nắm giữ trên 30% vốn điều lệ của Công ty. Các lĩnh vực hoạt động của Công ty đã có bước điều chỉnh theo chủ trương của Hội đồng quản trị: sắp xếp lại những đơn vị hoạt động không hiệu quả, yếu kém; tái cấu trúc tài sản theo hướng khai thác tối đa hiệu quả sử dụng tài sản Công ty; tập trung mũi nhọn chế biến- xuất khẩu thủy sản.

Với kết quả kinh doanh năm 2015 và dự báo môi trường kinh doanh 2016 như vậy, Công ty sẽ bị tác động nhiều. Thêm vào đó, những khó khăn, nguy cơ từ nội tại như tồn kho vật tư tại chi nhánh Hải Phòng (cũ) đang ở mức giá cao, bán chậm, tồn kho giấy vẫn còn (hơn 684tấn), lại có qui cách đặc biệt nên đã và sẽ còn ở tình trạng khó bán; nguyên liệu thủy sản có nguồn cung không ổn định, giảm về lượng và tăng về giá; công nợ của Chi nhánh Hải Phòng để lại vẫn còn lớn ..., sẽ là những khoản phải gánh chịu chi phí lãi vay cao, kéo dài. Đơn vị Công ty Phát triển Nguồn Lợi Thủy Sản có một năm 2015 kinh doanh khá tốt, nhưng cơ hội đột phá rất khó, nên khả năng tăng doanh thu và tìm kiếm lợi nhuận từ đơn vị sẽ hạn chế ... Những vấn đề nêu trên khiến cho việc lập kế hoạch 2016 phải hết sức thận trọng.

2-Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 :

Với các các nhận định trên, Công ty đã chủ trương xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính năm 2016 của Công ty cổ phần XNK thủy sản Miền

Trung phải sát với thực tế khả năng kinh doanh, khả năng phân tích thông tin thị trường, dự kiến các trường hợp chi phí phát sinh trong năm 2016, thống nhất đề nghị Hội đồng quản trị Công ty xem xét, phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính năm 2016, cụ thể :

Tỷ giá tạm tính : 22.600 đ/USD

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2015	KH 2016
1- Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.326,12	1.200,00
2- Kim ngạch XNK	Triệu USD	46,48	48,22
<i>Xuất khẩu</i>	Triệu USD	27,323	31,72
<i>Nhập Khẩu</i>	Triệu USD	19,158	16,50
3- SX, gia công, KD thức ăn nuôi TS-GC			
Doanh thu	Tỷ đồng	28,943	30,44
<i>SL SX thức ăn TS</i>	Tấn	2.192,87	1.800
4- Doanh thu KD Kho vận, cho thuê nhà	Tỷ đồng	17,16	11,73
5- Khấu hao TSCĐ	Tỷ đồng	10,98	10,70
6- Lợi nhuận	Tỷ đồng	8,28	11,50

(Lợi nhuận kế hoạch 2016 không bao gồm lợi nhuận từ việc thực hiện tái cơ cấu tài sản là bất động sản và đầu tư tài chính dài hạn khác của năm 2015 về trước của Công ty).

Kế hoạch doanh thu từ hoạt động kinh doanh cho thuê kho, cho thuê nhà của 2016 giảm khá nhiều so với 2015 do Công ty dự kiến triển khai các phương án theo chương trình tái cơ cấu tài sản công ty, doanh thu và lợi nhuận từ hoạt động của đơn vị này sẽ giảm bớt tương ứng với thời gian thực hiện.

Tuy nhiên, kế hoạch lợi nhuận lại vượt hơn 38% so với thực hiện 2015. Trong bối cảnh kinh doanh 2016, chúng tôi mong rằng cổ đông hiểu và chia sẻ đây là sự cố gắng lớn của Ban điều hành.

3-Các giải pháp chính thực hiện kế hoạch năm 2016 :

-Sản xuất- xuất khẩu thủy sản : đây là lĩnh vực này tập trung nhiều lao động nhất và có sự đầu tư tài sản lớn nhất của Công ty, mang tính định hướng của HĐQT nên luôn luôn ở trạng thái phải hoàn thiện, bao gồm rất nhiều yếu tố.

Trong phạm vi thực hiện kế hoạch SX-XK năm 2016, Công ty sẽ tập trung vào vấn đề chi phí (gồm tổ chức quản lý chi phí và tiết giảm chi phí) để tăng tính cạnh tranh, và đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động, các giải pháp ngắn hạn sẽ tập trung :

+Tìm kiếm các cơ hội khách hàng và mặt hàng mới chế biến sâu hơn để khai thác công suất, điều kiện mới của nhà xưởng;

+Tiếp tục linh hoạt trong khai thác các nguồn thu mua nguyên liệu : nhập khẩu, gia công, thu mua từ các vùng về lượng và cơ cấu nguyên liệu để đáp ứng các đơn hàng và nhu cầu dự trữ của Công ty;

+Giữ công nhân và tìm cách tuyển dụng lao động mới : Trong khi lao động được có chiều hướng giảm các năm qua, thì việc giữ được lao động hiện nay, đang có tay nghề – là một vấn đề rất quan trọng. Kế hoạch sản xuất và mở rộng sản xuất của Công ty phụ thuộc khá nhiều yếu tố này, nên các biện pháp phải có tính tổng thể, không chỉ ở khía cạnh đảm bảo việc làm mà còn ở sự quan tâm của Công ty đến điều kiện sản xuất, sinh hoạt, bữa ăn ca, cách giao tiếp nội bộ...

+Duy trì các chứng nhận đã có (BRC, ISO, BAP) và đảm bảo các chương trình được thực hiện trong thực tế, đảm bảo các giải pháp đồng bộ hơn;

+Chú trọng tổ chức, quản lý sản xuất để đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng, khắc phục các lỗi để giảm hơn năm 2015 và hạn chế tối đa các khiếu nại của khách hàng.

+ Xem xét khả năng mở rộng xưởng sản xuất (code DL 190).

-Tiếp tục sử dụng giá linh hoạt và phát huy sự quan tâm chăm sóc khách hàng tốt trong hoạt động dịch vụ cho thuê kho lạnh, Công ty sẽ cố gắng khai thác công suất kho cho thuê và lợi nhuận từ hoạt động này.

-Triển khai tái cấu trúc Công ty.

-Triển khai xây dựng chương trình kế toán và quản lý nhân sự mới;

-Duy trì sản xuất kinh doanh thức ăn nuôi thủy sản ở đơn vị Phát Triển Nguồn Lợi Thủy Sản. Tuy nhiên, việc tìm kiếm các cơ hội mới không dừng lại.

-Tiếp tục giải quyết các vấn đề của Chi nhánh Hải Phòng sau giải thể. Thận trọng trong kinh doanh vật tư nhập khẩu khi tình hình thị trường vẫn còn diễn biến khó đoán định.

Trên đây là những giải pháp chính, cơ bản, Ban điều hành Công ty sẽ triển khai thành các nội dung chi tiết để thực hiện, và ứng xử linh hoạt trong từng trường hợp cụ thể với quyết tâm cao nhất.

Cám ơn quý vị cổ đông đã lắng nghe. Ban điều hành Công ty luôn hiểu rằng sự kỳ vọng của cổ đông đối với Công ty luôn ở mức cao hơn nữa, nhưng qua các thông tin hoạt động 2015 của Công ty tại báo cáo này, chúng tôi hy vọng rằng quý vị có sự thông hiểu và chia sẻ với Công ty. Chúng tôi cam kết sẽ luôn cố gắng để hoàn thành tốt nhất công việc được giao!

Kính chúc quý vị sức khỏe và thành công!

Trân trọng,

Tổng Giám đốc



Nguyễn Hoàng Giang